

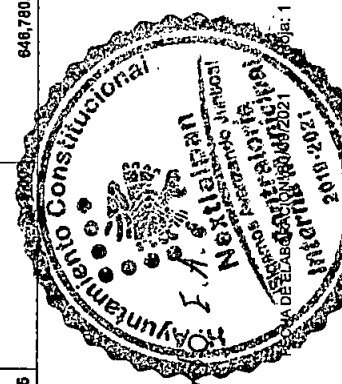
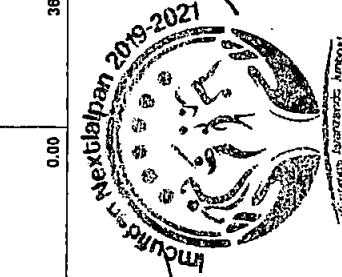
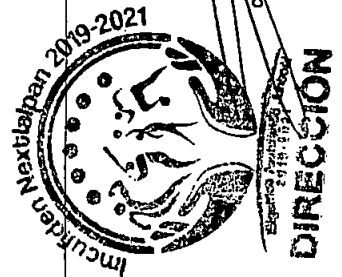


ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA

NEXTLALPAN 4118

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio | Total      |
|--|---|---|---|---|------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2020</b>   |   |   |   |   |            |
| Aportaciones   | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio   | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2020</b>  |   | 281,770.84  | 83,648.12                                   |   | 365,418.96 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)  | 0.00                                      |   | 83,648.12                                   |   | 83,648.12  |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | 281,770.84  |   |   | 281,770.84 |
| Revalúos   |   | 0.00  |   |   | 0.00       |
| Reservas   |   | 0.00  |   |   | 0.00       |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   | 0.00  |   |   | 0.00       |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto 2020</b>               |   |   |   |   |            |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |   | 0.00  | 0.00       |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |   | 0.00  | 0.00       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2020</b>   |   |   |   |   |            |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021</b>                                     |   | 281,770.84  | 83,648.12                                   |   | 365,418.96 |
| Aportaciones   | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| Donaciones de Capital  | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio   | 0.00                                      |   |   |   | 0.00       |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2021</b>                                    |   | 83,228.06   | 198,133.73                                  |   | 281,361.79 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)  |   |   | 281,781.85                                  |   | 281,781.85 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  |   | 83,228.06   | -83,648.12                                  |   | -420.06    |
| Revalúos   |   |   | 0.00  |   | 0.00       |
| Reservas   |   |   | 0.00  |   | 0.00       |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   |   |   | 0.00  |   | 0.00       |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto 2021</b> |   |   |   |   |            |
| Resultado por Posición Monetaria   |   |   |   | 0.00  | 0.00       |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  |   |   |   | 0.00  | 0.00       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final 2021</b>   | 0.00                                      | 364,998.90  | 281,781.85                                  |   | 646,780.75 |



DIRECTORA INCUBIDEN  
*[Signature]*  
 C. RUPERTO SANCHEZ VAQUERO

TESORERA INCUBIDEN  
*[Signature]*  
 C. ELIZABETHA TORRES HERNANDEZ

CONTRALOR INTERNO  
 MARCOS EDUARDO ENCISO  
 LIC. MARCOS EDUARDO ENCISO